



Jaarverslag

2021



## Inhoudsopgave

<b>Voorwoord</b> .....	2
<b>Organisatie</b> .....	3
Stichting Shailoh .....	3
Brazos Abiertos.....	4
<b>Jaarverslag Stichting Shailoh</b> .....	5
<b>Jaarverslag Brazos Abiertos</b> .....	6
Doelen 2021 en hun resultaat.....	6
Doelen 2022 .....	8
<b>Jaarrekening 2021 en begroting 2022</b> .....	9
Balans .....	9
Toelichting op de balans.....	9
Staat van Baten en lasten 2021 en begroting 2022 .....	10
Toelichting op de staat van baten en lasten .....	10
Overige informatie .....	11
Toelichting op de begroting 2022 .....	12

## Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag 2021 van Stichting Shailoh.

Net als 2020 stond ook 2021 in het teken van de gevolgen van de Covid-19-pandemie, zowel in Peru als in Nederland.

Als Shailoh hebben we gezien dat onze vaste sponsors trouw zijn blijven geven, soms zelfs meer dan voorheen.

Wij willen dan ook iedereen hartelijk voor alle inzet en steun!

Een speciaal woord van dank is er voor onze uittredend voorzitter: Dianne van Duuren. Zij is bij het bestuur gekomen op een moment dat de financiën van de Stichting onder druk stonden en heeft zich meerdere jaren mogen inzetten.

Dianne: veel dank voor alles wat je hebt gedaan!

Het bestuur,

Christien van Wageningen, voorzitter

Maurits Scholten, secretaris-penningmeester

# Organisatie

## Stichting Shailoh

Stichting Shailoh is een stichting naar Nederlands recht die in 2003 is opgericht door Jordi Bosch.

De stichting heeft ten doel het verbeteren van het welzijn en welbevinden van kinderen die bij het ontbreken van een correcte interventie verhoogd risico lopen op een bestaan, waarbij ziekte, overlijden of ander menselijk leed aan de orde van de dag is.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:

- Het ondersteunen en/of organiseren van projecten die direct of indirect bijdragen aan de verbetering van de situatie van kinderen in nood;
- het ondersteunen van mensen die zich inzetten om de situatie van kinderen in nood te bevorderen;
- het verrichten van alle verdere handelingen, die hiermee verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Vanuit deze breed geformuleerde doelstelling zijn in de loop der tijd verschillende projecten ondersteund. Sinds de oprichting van de Peruaanse Stichting Brazos Abiertos door Jordi Bosch heeft het doel van Stichting Shailoh concreet vorm gekregen in de ondersteuning van Stichting Brazos Abiertos.

Stichting Shailoh is dus de fondsenwervende organisatie van de Peruaanse Stichting Brazos Abiertos. De giften die Stichting Shailoh ontvangt worden aangewend om te voorzien in het gezinsinkomen van de familie Bosch, voor het mede-mogelijk maken dat kinderen de school van Brazos Abiertos kunnen bezoeken (project sponsorkinderen) en voor overige activiteiten van Brazos Abiertos.

Beide stichtingen staan hierdoor nauw met elkaar in contact, ontwikkelen in overleg het beleidsplan en zijn daardoor op dit moment onlosmakelijk met elkaar verboden. Uiteindelijke doelstelling daarbij is wel dat Stichting Brazos Abiertos een zelfstandig opererende Stichting zal worden. Dit is echter een lange termijn doelstelling.

Het bestuur van Stichting Shailoh bestond in 2021 uit de volgende personen:

- Dianne van Duuren, voorzitter
- Christien van Wageningen, secretaris
- Maurits Scholten, penningmeester
- Jordi Bosch, lid

Stichting Shailoh is erkend als 'Algemeen nut beogende instelling' (ANBI), hetgeen betekent dat giften aan de stichting fiscaal aftrekbaar kunnen zijn voor de inkomsten- of vennootschapsbelasting, onder de voorwaarden die de Nederlandse belastingdienst daaraan stelt.

## Brazos Abiertos

Brazos Abiertos (Spaans voor 'open armen') is een bediening van Jeugd met een Opdracht in Lima, Peru. Brazos Abiertos is opgericht in 2011 door Jordi en Ria Bosch en staat sindsdien onder hun leiding.

Brazos Abiertos is actief in de wijk Nueva Juventud. In deze sloppenwijk wonen meer dan tienduizend mensen in (zeer) erbarmelijke omstandigheden.

Brazos Abiertos biedt allerlei activiteiten aan die gericht zijn op het herstel van familie en gezin. Om aan de nood van de opgroeiende kinderen tegemoet te komen, is er een school opgericht. Daarnaast worden activiteiten als huiswerkbegeleiding, tiener-, vrouwen- en mannenactiviteiten aangeboden en is er een kerk opgericht.

In elke activiteit die aangeboden wordt, ligt de focus op het toerusten van families en hen onder de vleugels van God brengen. Zo wordt er integraal hulp geboden aan degenen die in deze wijk leven en opgroeien.

Naast Jordi en Ria Bosch is er vanaf 2015 nog een ander Nederlands echtpaar werkzaam in Brazos Abiertos: Willem en Erna Vedder. Willem en Erna worden niet ondersteund via Stichting Shailoh, maar dragen wel bij in de fondsenwerving van Brazos Abiertos. En via de relaties van Willem en Erna heeft stichting Shailoh meerdere nieuwe kind-sponsors mogen verwelkomen.

## Jaarverslag Stichting Shailoh

Net zoals in 2020 had ook in 2021 Corona een grote invloed. Dat was zo in Peru; er was er in geheel 2021 sprake van thuisonderwijs, en er werd veel creativiteit gevraagd om door te gaan met het werk. Maar ook in Nederland; zo waren er geen markten of bijeenkomsten waar we naar toe konden gaan. Ook hebben Jordi en Ria op het laatste moment moeten besluiten om niet op verlof naar Nederland te komen, door de lockdown in Nederland en de grote kans dat de grenzen weer dicht zouden gaan. Dit was een grote teleurstelling, alles was geregeld.

Vanuit Stichting Shailoh ondersteunen wij de familie Bosch in het levensonderhoud, maar ook door contact; morele en geestelijke ondersteunen. Een praatpaal om even tegen aan te leunen, mee te denken, luisteren en bidden. Wij hebben maandelijks als bestuur contact met elkaar, hetgeen afgelopen jaar veel online heeft plaatsgevonden en door ons allen als erg bemoedigend en waardevol wordt ervaren.

Ook in het bestuur van Stichting Shailoh was het een roerig jaar. Als eerste hebben we in goed overleg besloten dat Jordi niet langer in het bestuur kon blijven, omdat Jordi teven begunstigde van Shailoh is, en we elke schijn van belangenverstremgeling willen vermijden. Ook hebben we afgelopen jaar afscheid genomen van Dianne. Helaas zijn deze twee bestuursfuncties nog niet opgevuld en zijn er twee vacante plekken in het bestuur gekomen. We hopen en bidden dat komend jaar we mensen zullen vinden die zich in willen zetten en bij ons in het bestuur komen.

Dit betekent dat Christien, die in 2021 secretaris was, per 1-1-2022 de rol van voorzitter op zich heeft genomen. Maurits, die in 2021 penningmeester was, is vanaf 1-1-2022 secretaris-penningmeester.

Afgelopen jaar kwam er een nieuwe Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen. Mede daarom hebben we een hernieuwd bestuursreglement geschreven, zodat we aan alle wet- en regelgeving voldoen.

Om alle activiteiten bij Brazos Abiertos te bekostigen zijn er behoorlijk wat inkomsten nodig. In onze ontmoetingen denken we dan ook actief na over mogelijkheden om fondsen te werven. Denk daarbij aan het werven van kind-sponsors, benaderen van fondsen en andere stichtingen, contact houden met de achterban met daarbij zowel kerken als particulieren. Door de gevolgen van corona waren er vanaf maart helaas geen activiteiten meer mogelijk waarbij anderen konden worden ontmoet. Ondanks dat zijn er gelukkig bijna geen sponsors afgehaakt en hebben we zelfs nieuwe sponsors mogen verwelkomen. Dit was mede te danken aan het verlof van Willem en Erna.

Ook hebben we omdat Brazos Abiertos in 2021 10 jaar bestond een chocolade-actie gehouden. Waarbij we geld hebben opgehaald en ook nieuwe sponsors hebben mogen verwelkomen. Vele doosjes bonbons zijn er verkocht en verstuurd.

Ook komend jaar hopen we weer veel nieuwe sponsors te verwelkomen. Tijdens het verlof van Jordi en Ria van komend jaar zullen we daar zeker aandacht aan te besteden. En ook tijdens andere ontmoetingen.

We hopen in 2022 de bekende gemeenten en vertrouwde sponsors weer te ontmoeten.

# Jaarverslag Brazos Abiertos

## Doelen 2021 en hun resultaat

Aan het einde van 2020 zijn de volgende doelen gedefinieerd:

- Afronden fase 1 constructie en fondsenwerving fase 2
- Groei kindsponsors
- Administratieve structuur
- Verdubbeling kerkleden
- Evaluatie en verbetering van het doel: 'Herstel van het gezin'

### **Toelichting doelen**

- ***Afronden fase 1 constructie en fondsenwerving fase 2***

Het constructieproject is noodzakelijk. Nu al kampen we met ruimte-tekort en de huidige houten bebouwing geeft geen enkel toekomstperspectief (denkend aan veiligheid, kwaliteit onderwijs, hygiëne en mogelijkheden).

We zetten daarom ook alle zeilen bij om dit project te kunnen realiseren. Jordi en Ria willen hiervoor afreizen naar Nederland en Amerika, maar ook vanuit Peru bedrijven uitnodigen om hieraan bij te dragen.

#### **RESULTAAT:**

Fase 1 is volledig afgerond en het gebouw is nu in volledig gebruik. De reis van Jordi naar North Carolina, Amerika heeft veel vrucht gedragen voor wat betreft de uitbreiding van sponsors en de relatie met Freedom House Church. Interesse voor de bouw was er wel en hiervoor zijn de eerste relaties gelegd. De reis naar Nederland is afgezegd, vanwege de omicron-golf in Nederland en verzet naar mei 2022. Er komen inmiddels wel giften binnen voor fase 2, maar nog niet in grote mate.

- ***Groei kindsponsors***

Ondertussen gaat de groei van het personeel ook door. Inkomen door middel van kindsponsors is dan ook van essentieel belang. Zonder hen is er ook geen groei mogelijk.

#### **RESULTAAT:**

Zoals in vorig punt benoemd, zorgde de reis naar Amerika voor uitbreiding van kindsponsors. Ook het verlof van Willem en Erna in Nederland heeft kindsponsors opgeleverd.

- ***Administratieve structuur***

Binnen de groei moet ook de administratieve cultuur in 2021 gedefinieerd en afgerond zijn. Hier is te denken aan hoe leiderschap wordt verdeeld, arbeidsvoorwaarden, kostenplaatsverdeling en het vaststellen van vaste budgetten per afdeling.

Ook de inkomsten die vanuit Amerika op PayPal binnenkomen, moeten in de Shailoh-administratie worden opgenomen. Dit is voorheen door Brazos Abiertos zelf geadministreerd. Dit jaar moet dit echter wel naar Shailoh om eventuele vragen of twijfels te voorkomen.

#### **RESULTAAT:**

Er is inmiddels een intern reglement, waarin arbeidsvoorwaarden worden beschreven. Ook de financiële administratie is beter georganiseerd en uitgebreid met een extra parttime kracht. Vaststellen van budget blijft een uitdaging, omdat de leiders hier nog nooit mee hebben gewerkt. Dit zal nog wel een paar jaar duren, voordat dit volledig ingeburgerd is.

Voor wat betreft Paypal is besloten deze niet meer te gebruiken. De tegoeden zijn overgemaakt en verdere sponsoring vanuit Amerika loopt niet meer via Shailoh.

- **Verdubbeling kerkleden**

We geloven dat we als bediening voortdurend een evangelisch karakter moeten blijven houden. Dit zal zich onder andere uiten in de groei van het aantal kerkleden. Dit is echter niet absoluut, want veel gezinnen die wij helpen, zijn al lid van een andere kerk. Deze willen we natuurlijk niet roven.

**RESULTAAT:**

In december 2021 hebben 36 volwassenen de introductie cursus afgerond. Hiermee zijn zij 'officieel' lid. In praktijk komen er wel meer mensen naar de kerk. Gemiddeld zijn er per dienst tussen 40 en 50 volwassenen en zo'n 25 kinderen. Via Facebook keken er geregeld tussen de 200 en 300 mensen naar de dienst. Nu de pandemie zo goed als beëindigd is, zullen meer mensen hun weg terug naar de kerk gaan vinden.

- **Evaluatie en verbetering van het doel: 'Herstel van het gezin'**

En als laatste, ook heel belangrijk, is het tijd dat we onszelf eens goed onder de loep nemen. Zijn we nog steeds actief met ons oorspronkelijke doel bezig? Is de manier waarop we dit doen effectief? Wat zijn verbeterpunten?

**RESULTAAT:**

Wat we hebben ontdekt is dat iedereen gepassioneerd is en zijn/haar steentje bijdraagt, maar dat het gemeenschappelijk doel nog vaak ontbreekt. We zijn begonnen met het team te coachen met workshops over het thema. 'When helping hurts', was een hele belangrijke eye-opener voor het team.



## Doelen 2022

In 2021 hebben Jordi en Ria de beslissing genomen om in 2023 terug naar Nederland te gaan. Diverse doelen hebben dan ook te maken met deze keuze.

De komende doelen zijn vastgesteld voor 2022:

- Stabiliteit en eenheid binnen het team.
- Fondsenwerving bouw
- Uitvoering bouw of alternatief voor kleuterschool
- Aantrekken en trainen van leiders

### ***Toelichting doelen***

- **Stabiliteit en eenheid binnen het team.**

Met het oog op de toekomst is het belangrijk dat het team elkaar aanstuurt en helpt op koers te blijven. Hiervoor is vertrouwen nodig en commitment, maar ook kennis van de identiteit van de bediening. Er wordt dan ook aandacht gegeven aan 5 basiswaarden en hoe deze praktisch kunnen worden ingezet.

- **Fondsenwerving bouw**

De grootste actie hiervoor wordt de 10K run op 22 oktober. Een internationale sponsorloop, waarmee veel geld opgehaald moet worden. Tegelijk worden lokale cementbedrijven en staalbedrijven aangeschreven voor donatie's. Er wordt ook in de nieuwsbrieven voortdurend aandacht aan gegeven en mensen worden opgeroepen te helpen met fondsenwerven.

- **Uitvoering bouw of alternatief voor kleuterschool**

Gezien de huidige kleuterschool niet mag blijven, moet er dus gebouwd worden of een alternatief gezocht worden voor een tijdelijke plaats. Er moet dan ook een plan A en plan B komen. Deze moet voor juli 2022 ontwikkeld zijn.

- **Aantrekken en trainen van leiders**

Met het ook op het vertrek van Jordi en Ria worden er diverse verantwoordelijkheden overgedragen. Wel is gebleken dat er vanuit cultureel oogpunt een leider moet worden aangesteld, een visiedrager, die samen met het leidersteam de bediening verder koers zal geven. Hiervoor wordt zowel intern als extern gekeken. Tevens worden er zendingsorganisaties en kerken benaderd voor zendelingen die voor een bepaalde tijd zich willen verbinden en hun ervaring kunnen inzetten in de bediening.

## Jaarrekening 2021 en begroting 2022

De jaarrekening 2021 is opgesteld met inachtneming van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C2 kleine fondsenwervende organisaties (RvJ C2).

De modellen uit de richtlijn zijn aangepast waar dit het inzicht voor de lezer van deze jaarrekening vergroot.

### Balans

<b>Balans per 31 december 2021</b>				
(na bestemming van saldo baten en lasten)				
(bedragen in €)	<b>31-dec-2021</b>		<b>31-dec-2020</b>	
<b>ACTIVA</b>				
<b><i>Vlottende activa</i></b>				
Liquide middelen	€	63.262	€	40.956
<b>Totaal Activa</b>	<b>€</b>	<b>63.262</b>	<b>€</b>	<b>40.956</b>
<b>PASSIVA</b>				
<b><i>Reserves</i></b>				
Overige reserves	€	62.662	€	40.956
<b><i>Kortlopende schulden</i></b>				
Vooruitbetaalde bedragen	€	600	€	-
<b>Totaal Passiva</b>	<b>€</b>	<b>63.262</b>	<b>€</b>	<b>40.956</b>

### Toelichting op de balans

#### ***Algemeen***

Alle bedragen zijn vermeld in euro's.

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

#### ***Liquide middelen***

Stichting Shailoh heeft een rekening courant bij ABN AMRO BANK N.V. Op deze rekening worden alle inkomende gelden ontvangen en hiervandaan worden alle betalingen en overboekingen gedaan.

#### ***Eigen Vermogen***

Een overschot of tekort over enig boekjaar wordt door een dotatie aan de overige reserves (bij een positief resultaat) of een onttrekking uit de overige reserves (bij een negatief resultaat) verrekend. De reserves staan ter beschikking van de uitvoering van de statutaire doelstelling van de stichting.

#### ***Kortlopende schulden***

Dit betreft een voor 2022 vooruitbetaald sponsorbedrag.

## Staat van Baten en lasten 2021 en begroting 2022

Staat van baten en lasten over 2021	2021	2020	Begroting 2022
<b>BATEN</b>			
<b><i>Baten ontvangen uit Nederland</i></b>			
Baten ontvangen van particulieren t.b.v. sponsorkinderen	€ 27.050	€ 24.270	€ 28.000
Overige baten ontvangen van particulieren	€ 48.181	€ 44.905	€ 48.000
Baten ontvangen van kerken	€ 33.607	€ 25.911	€ 34.000
Baten ontvangen van overige organisaties zonder winststreven	€ 37.187	€ 26.429	€ 35.000
Opbrengsten uit acties	€ 2.415	€ 2.465	€ 20.000
<b>Subtotaal</b>	<b>€ 148.439</b>	<b>€ 123.980</b>	<b>€ 165.000</b>
Baten ontvangen uit de Verenigde Staten van Amerika	€ 14.825	€ 38.998	€ -
<b>Totale baten</b>	<b>€ 163.265</b>	<b>€ 162.978</b>	<b>€ 165.000</b>
<b>LASTEN</b>			
Besteed aan doelstelling	€ -140.706	€ -153.948	€ -170.000
Overheadkosten	€ -853	€ -756	€ -900
<b>Totale lasten</b>	<b>€ -141.559</b>	<b>€ -154.704</b>	<b>€ -170.900</b>
Saldo van baten en lasten	€ 21.705	€ 8.274	€ -5.900
Bestemming saldo van baten en lasten:			
Toevoeging / onttrekking aan Overige reserves	€ 21.705	€ 8.274	€ -5.900

## Toelichting op de staat van baten en lasten

### Baten

Stichting Shailoh ontvangt haar inkomsten uit giften van particulieren, kerken en fondsen.

Stichting Shailoh heeft een grote groep trouwe particuliere gevers, waardoor we al lange tijd ons werk kunnen doen. Ook een aantal kerken verbindt zich al lange tijd aan de stichting.

Giften van fondsen zijn meestal voor losse projecten, waarbij Stichting Shailoh eenmalig een bedrag ontvangt op basis van een projectaanvraag. Bij een aantal fondsen is sprake van een langdurige relatie en is het mogelijk om elk jaar een nieuwe projectaanvraag in te dienen.

Buiten Nederland zijn er ook contacten gelegd in de Verenigde Staten van Amerika, waarvandaan ook door Stichting Shailoh giften ontvangen worden ten bate van Brazos Abiertos. In 2022 zullen deze baten niet meer via Stichting Shailoh lopen.

De baten zijn in 2021 fors hoger dan in 2020, hetgeen ons reden geeft tot dankbaarheid. Het project in Peru groeit, en Shailoh groeit mee.

## Lasten

Het doel van Stichting Shailoh krijgt concreet vorm in de ondersteuning van familie Jordi en Ria Bosch en in de ondersteuning van het project 'Brazos Abiertos' in Lima, waar de familie Bosch leiding aan geeft.

- Familie Bosch  
Familie Bosch is voor hun gezinsinkomen grotendeels afhankelijk van de giften die zij via Stichting Shailoh ontvangen. Zij krijgen geen inkomen vanuit Brazos Abiertos.  
Familie Bosch ontvangt een maandelijkse toelage voor inkomen, een bescheiden bedrag aan pensioenopbouw en een kostenvergoeding voor schoolgeld, ziektekostenpremie en incidenteel additionele kostenvergoeding, bijvoorbeeld voor verlof.
- Brazos Abiertos  
Om de kinderen onderwijs te kunnen laten volgen bij Brazos Abiertos, is er de mogelijkheid om kinderen te sponsoren voor een bedrag van € 50,- per maand. Per einde 2021 wordt er via Stichting Shailoh voorzien voor 51 sponsorkinderen (einde 2020: 43). Daarnaast ondersteunt Stichting Shailoh ook het bouwproject van Brazos Abiertos en worden er algemene giften overgemaakt ten bate van Brazos Abiertos.
- Overheadkosten  
De overheadkosten van Stichting Shailoh bestaan uit bankkosten, portokosten, hosting van de website, et cetera.

Specificatie van de lasten, inclusief kostenratio's:

<i>(alle bedragen in €)</i>	2021	in% van baten	2020	in% van baten
Besteed t.b.v. familie Bosch	42.400	26,0%	41.170	25,3%
Besteed t.b.v. Brazos Abiertos	98.306	60,2%	112.779	69,2%
<b>Totaal besteed aan doelstelling</b>	<b>140.706</b>	<b>86,2%</b>	<b>153.949</b>	<b>94,5%</b>
Overheadkosten	€ 853	0,5%	756	0,5%
<b>Totale uitgaven</b>	<b>141.559</b>		<b>154.705</b>	

## Overige informatie

De bestuursleden van Stichting Shailoh krijgen geen vergoeding voor hun werkzaamheden.

## Toelichting op de begroting 2022

In lijn met de ontvangsten en uitgaven in 2020 en 2021 hebben we een begroting voor 2022 opgesteld.

Brazos Abiertos is groeiende. De school groeit, er is geld nodig voor de nieuwbouw, en we weten dat de noodzaak van het werk onverminderd hoog blijft.

We verwachten meer inkomsten te kunnen genereren door acties.

Als de in oktober geplande 10k Run een succes wordt, dan hopen we dat we deze begroting kunnen overtreffen en daarmee een belangrijke bijdrage kunnen leveren aan de fondsenwerving voor de nieuwbouw.

De kinderen in Peru hebben ons nodig, en we weten dat elke euro goed wordt besteed!